



EVALUACIÓN DEL IMPACTO DEL PROYECTO

D.1.2. Evaluación de la replicabilidad del proyecto



Noviembre de 2025



FUNGOBE. 2026. Informe de replicabilidad del proyecto. Fundación Fernando González Bernáldez, Madrid.

Este documento ha sido elaborado por: Diego García Ventura

Fotografía: Movilidad de técnicos en el Parque Natural Sierra Norte de Guadalajara. Foto: Jose Atauri.

LIFE RedBosques_Clima (LIFE20 CCA/ES/001624)

Financiado por la Unión Europea a través del programa LIFE20 Climate Action

Duración: septiembre 2021 – agosto 2025

Coordinador: Fundación Fernando González Bernáldez

Socios: Generalitat de Catalunya, CREAF, Generalitat Valenciana, VAERSA, Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, Gobierno Vasco

www.RedBosquesclima.eu

Puede enviar sus comentarios a RedBosques@fungobe.org

Este material refleja el punto de vista de los autores. La Comisión/CINEA no es responsable del uso que se pueda hacer de esa información o de su contenido.

Contenido

Resumen ejecutivo	5
Executive summary	6
Introducción	7
Objetivos	7
Metodología	8
Audiencia objetivo	9
Diseño del cuestionario	10
Recogida de información	10
Tratamiento de la información	10
Resultados	11
Características de la muestra	11
Ámbito de trabajo	11
Principal área de trabajo.....	11
Formación	12
Participación en el proyecto.....	12
Capacitación en materia de gestión forestal con objetivos de adaptación.....	13
Valoración de los recursos y actividades de transferencia del conocimiento.....	15
Conclusiones	18

Resumen ejecutivo

Se ha llevado a cabo un proceso de encuestas en dos oleadas para establecer la línea de base en materia de formación y sensibilización del público objetivo (personas responsables de la gestión forestal y de la gestión de espacios protegidos y de la Red Natura 2000 del Estado español, así como gestores de empresas públicas asociadas y propietarios de montes públicos y privados). Los resultados de la primera encuesta (2022, al inicio del proyecto) se han comparado con los obtenidos al final del proyecto (2025) y se compararán nuevamente cinco años después de su finalización (2030).

Los cuestionarios se distribuyeron a todo el directorio de contactos del proyecto (1.018 contactos al inicio y 2.784 al final del proyecto) mediante la aplicación de envío de correos GetResponse y un formulario digital en Google Forms. En 2022 se recogieron 102 respuestas válidas y en 2025, 72.

El análisis comparado al inicio y final del proyecto del perfil de las personas que respondieron al cuestionario de evaluación indica una progresiva incorporación de nuevos perfiles a lo largo de la ejecución del proyecto -más allá de los gestores públicos forestales y de áreas protegidas-, como empresas y propietarios forestales privados, ONG e investigadores.

Un 86% de los encuestados declara que su capacitación en materia de adaptación de bosques al cambio climático ha mejorado mucho o bastante desde el comienzo del proyecto. La mejora del conocimiento de soluciones basadas en la naturaleza para la adaptación de bosques es especialmente importante con respecto a lo identificado al inicio del proyecto.

La eficacia de las actividades de transferencia de conocimiento y de los recursos generados en el proyecto es evidente, con porcentajes de valoración positiva del 60% en el caso de las primeras y del 70% en el caso de los segundos. Las publicaciones técnicas (manual), los webinarios y seminarios, la página web o la herramienta online de evaluación de riesgo y vulnerabilidad a la sequía son algunos de los ítems mejor valorados. Un 65% de los encuestados ha utilizado en algún momento algunos de los recursos de LIFE RedBosques_Clima en su labor profesional, y más de la mitad ha aplicado alguna de las ideas y principios del proyecto en acciones directas de planificación, diseño de estrategias y normas o en el diseño y ejecución de intervenciones forestales.

En el cuestionario también se realizó una primera prospección de la replicabilidad del proyecto al cierre del mismo, con resultados igualmente positivos: 12.508 has han sido intervenidas o están en proceso de serlo bajo alguno de los criterios de LIFE RedBosques_Clima.

Executive summary

A two-wave survey process was conducted to establish the baseline for training and awareness-raising among the target audience (those responsible for forest management and the management of protected areas and the Spanish State's Natura 2000 Network, as well as managers from associated public companies and owners of public and private forests). The results of the first survey (2022, at the beginning of the project) were compared with those obtained at the end of the project (2025) and will be compared again five years after project completion (2030).

The questionnaires were distributed to the full project contact database (1,018 contacts at the beginning of the project and 2,784 at its end) using the GetResponse mailing application and a digital form hosted on Google Forms. A total of 102 valid responses were collected in 2022 and 72 in 2025.

A comparative analysis of the profile of respondents at the beginning and end of the project indicates a progressive incorporation of new stakeholder profiles throughout project implementation—beyond public forest and protected area managers—including private forestry companies and forest owners, NGOs, and researchers.

Eighty-six percent of respondents report that their capacity in forest climate change adaptation has improved significantly or moderately since the start of the project. The increase in knowledge regarding nature-based solutions for forest adaptation is particularly notable compared to baseline levels identified at project inception.

The effectiveness of the project's knowledge transfer activities and the resources produced is evident, with positive evaluation rates of 60% for the former and 70% for the latter. Technical publications (manuals), webinars and seminars, the project website, and the online drought risk and vulnerability assessment tool are among the highest-rated outputs. Sixty-five percent of respondents have used at least some LIFE RedBosques_Clima resources in their professional work, and more than half have applied project ideas and principles in direct actions related to planning, strategy and regulatory design, or in the design and implementation of forest interventions.

The questionnaire also included an initial assessment of project replicability at project closure, with equally positive results: 12,508 hectares have been intervened or are currently in the process of being managed according to one or more LIFE RedBosques_Clima criteria.

Introducción

El presente documento recoge los resultados de la evaluación final sobre el impacto del proyecto LIFE RedBosques_Clima.

El seguimiento del impacto del proyecto se centra en evaluar en qué medida las acciones del mismo contribuyen a la mejora de la capacitación de la audiencia objetivo, y en qué medida esta capacitación redundará en una mayor y mejor adaptación de los bosques españoles al cambio climático. Para ello se proponen una serie de indicadores que serán recogidos al inicio y al final del proyecto, con el fin de poder hacer una evaluación objetivamente verificable.

Conocer el impacto del proyecto sobre el problema ambiental y la audiencia objetivo es esencial para evaluar la eficacia de las acciones del proyecto.

Por otro lado, es necesario comprobar que los objetivos y medidas de adaptación plasmados en los instrumentos de planificación tienen un resultado directo en el territorio a través de la ejecución de proyectos y acciones concretas, una vez establecidos los criterios técnicos para su planificación y gestión (acción C.2.).

Objetivos

El estudio aquí presentado, en relación con el plan de seguimiento del proyecto, tiene el objetivo de evaluar:

- la mejora de la **capacitación** en materia de gestión forestal con objetivos de adaptación al cambio climático de la audiencia objetivo.
- La valoración de las **actividades de transferencia** y de los **recursos** generados en el proyecto.
- La **incorporación de las ideas** del proyecto en el ámbito profesional de la audiencia objetivo.
- La **ejecución de acciones** de adaptación de bosques al cambio climático siguiendo los criterios del proyecto.

Metodología

Para evaluar la capacitación (capacity building) se ha realizado una encuesta online destinada a la audiencia objetivo. La difusión de la encuesta, el seguimiento de su cumplimentación y el procesado de datos han sido realizados por el personal técnico de FUNGOBE. En las encuestas realizadas se ha evaluado el grado de capacitación de los destinatarios frente los problemas vinculados a la gestión de bosques mediterráneos, el cambio en esta capacitación al final del proyecto y la aplicación de las recomendaciones de los documentos del proyecto, así como la valoración personal sobre el cumplimiento de expectativas acerca del proyecto y sobre las actividades de transferencia y recursos generados en el mismo.

Se realizó una primera encuesta al inicio del proyecto (2022) y una segunda una vez finalizado (2025), con el fin de evaluar, de la forma más precisa posible, el grado en el que el proyecto ha contribuido a mejorar la capacitación de la audiencia objetivo y a integrar la adaptación de bosques como una prioridad en la planificación y una realidad en la gestión.

En este documento se presentan los resultados de la segunda fase de la evaluación, siguiendo el esquema metodológico de la figura 1.

Una parte del cuestionario repite algunas de las preguntas realizadas en la primera fase (2022), con el fin de detectar cambios en el perfil y capacitación de la audiencia objetivo desde el inicio hasta el final del proyecto, y la contribución de RedBosques_Clima a este cambio. Otra parte del cuestionario evalúa específicamente los recursos generados a lo largo del proyecto y las actividades de transferencia del mismo, así como el nivel de incorporación de las ideas de RedBosques_Clima al ámbito de trabajo de la audiencia objetivo.

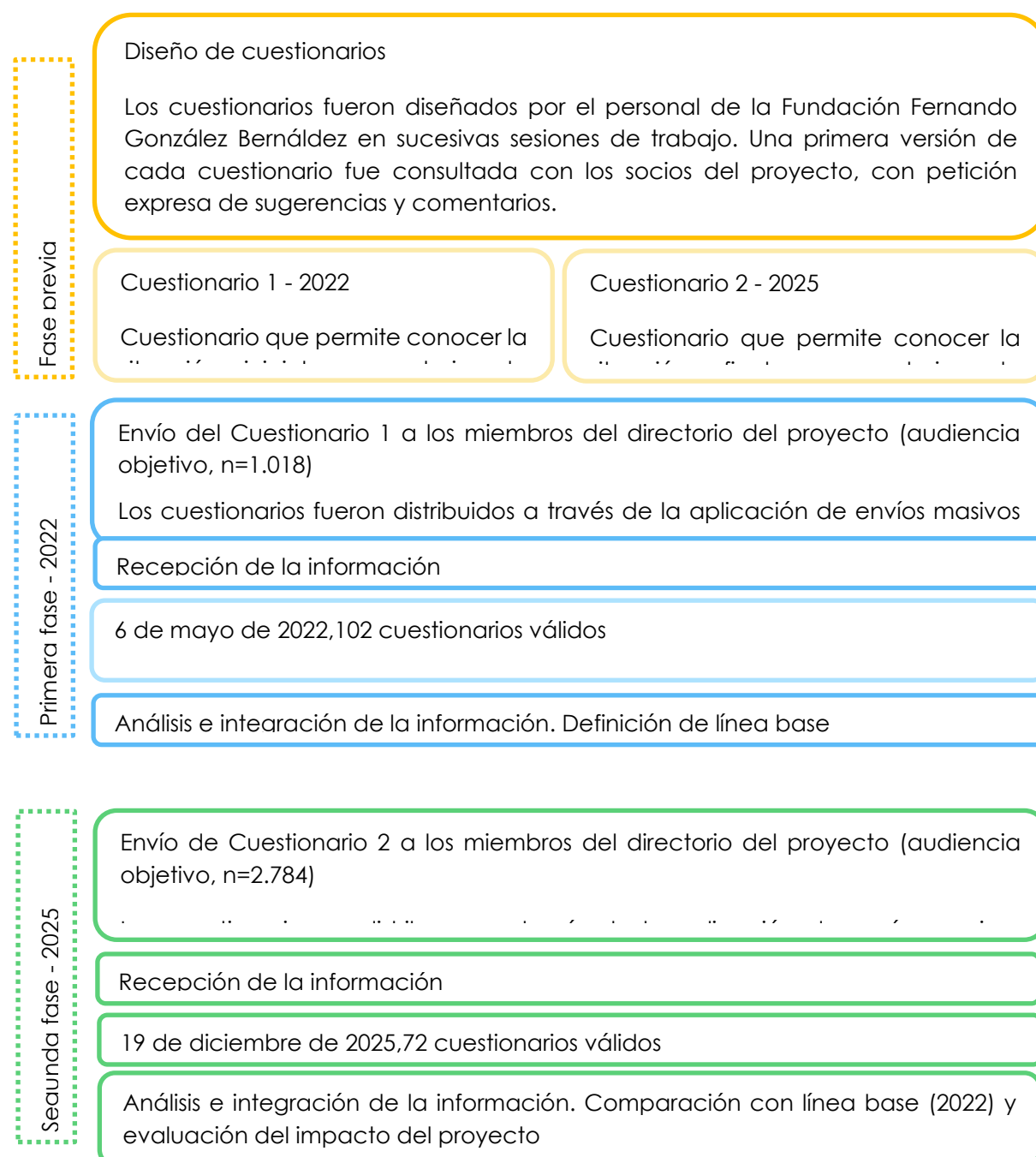


Figura 1: Resumen del proceso metodológico.

Audiencia objetivo

La audiencia objetivo del proyecto está formada por los responsables de la gestión forestal y de la gestión de áreas protegidas y Red Natura 2000 del Estado español, así como técnicos de empresas públicas asociadas y propietarios de montes públicos y privados. Esta audiencia está estimada al inicio del proyecto en unas 1.018 personas (directorío del proyecto). Progresivamente se han ido incorporando personas participantes en las distintas actividades del proyecto (seminarios y movilidades, webinaris, etc.), con lo que la audiencia objetivo en la fase 2 (cierre del proyecto) alcanzó los 2.784 registros.

Diseño del cuestionario

El cuestionario fue diseñado por el personal de la Fundación Fernando González Bernáldez en sucesivas sesiones de trabajo, a partir de la literatura existente y la experiencia previa del equipo. Una primera versión del cuestionario fue distribuida de forma piloto a los socios del proyecto, para evaluar su adecuación e incorporar posibles mejoras.

El cuestionario final (Anexo I) consta de 13 preguntas, 4 de ellas relativas a datos básicos del encuestado. El resto de preguntas abordan distintos aspectos para evaluar la capacitación, las actividades y recursos generados, y el impacto del proyecto en la audiencia objetivo.

Recogida de información

El cuestionario se diseñó y alojó en Google Forms y fue distribuido mediante envío masivo a la audiencia objetivo del proyecto (2.784 contactos) a través de la aplicación GetResponse. La encuesta se lanzó el 24 de noviembre de 2025 y estuvo activa durante casi un mes. Se recibieron 72 cuestionarios válidos.

La muestra obtenida comprende gestores de 15 comunidades autónomas y una ciudad autónoma (Ceuta). No se han obtenido respuestas de Asturias, Canarias y Melilla (figura 2).

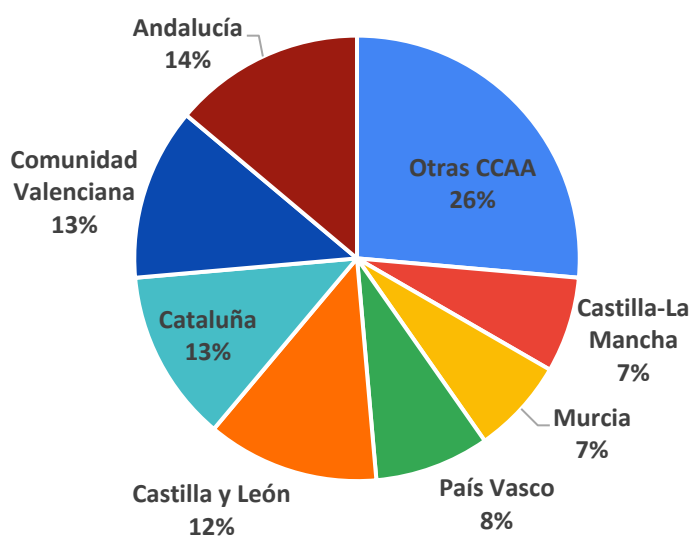


Figura 2. Comunidad autónoma en la que desarrolla su trabajo la audiencia objetivo encuestada.

Tratamiento de la información

A partir de las respuestas obtenidas se ha extraído la información en forma de indicadores cuantitativos, de tres formas complementarias:

- Frecuencia relativa de los diferentes ítems de cada indicador
- Valoración media de cada uno de los indicadores
- Proporción de encuestados que asignan distintos valores a los diferentes ítems

Resultados

Características de la muestra

Ámbito de trabajo

En esta segunda fase se ha obtenido una mayor representatividad de audiencia, lo que indica indirectamente que se ha implicado a una mayor diversidad de destinatarios (figura 3). Mientras que en la fase 1 el porcentaje mayoritario de respuestas procedía de técnicos de la administración pública, en esta fase este ámbito de trabajo tan solo alcanza casi la mitad de la muestra. Destaca la presencia de empresas privadas y profesionales autónomos (el porcentaje se triplica en relación a la fase 1) y empresas públicas, así como organizaciones sin ánimo de lucro, profesionales académicos e incluso propietarios forestales privados (figura 3).

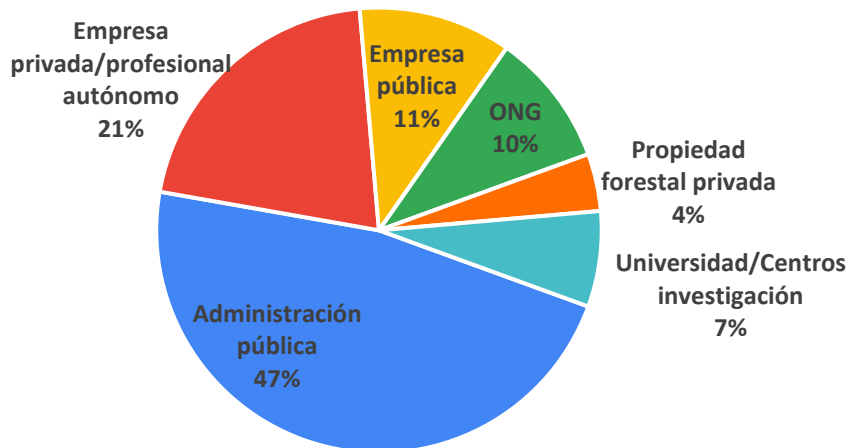


Figura 3. Ámbito de trabajo de la audiencia objetivo a partir de la muestra analizada (n=72)

Principal área de trabajo

En esta fase se mantiene la proporción de respuestas de gestores de áreas protegidas (33%) frente a la fase 1, mientras que el porcentaje de gestores forestales disminuye ligeramente frente a otras áreas de trabajo (consultoría ambiental, académicos, etc.), que representan un 27% de la muestra.

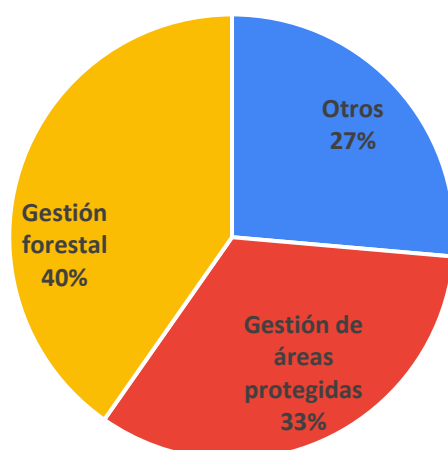


Figura 4. Principal área de trabajo de la audiencia objetivo a partir de la muestra analizada (n=72)

Formación

La formación de las personas que conforman la muestra (figura 5) también cambia respecto a la definida en la línea base. En esta fase, los porcentajes entre formaciones forestales y Biología/CC. Ambientales está más equilibrado.

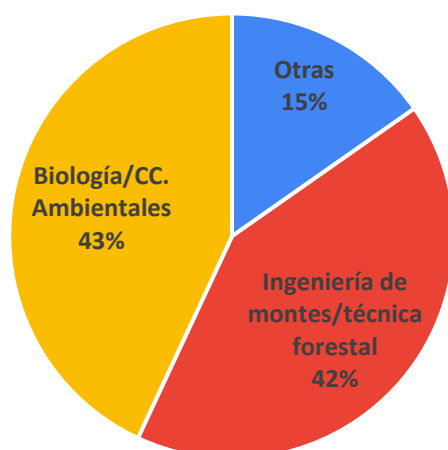


Figura 5. Formación de la audiencia objetivo a partir de la muestra analizada (n=72)

Participación en el proyecto

La mayor parte de los encuestados ha asistido a alguno de los webinarios del proyecto, lo que muestra el elevado alcance de este tipo de actividad de transferencia del conocimiento. También han respondido al cuestionario participantes en los encuentros técnicos del proyecto, seminarios y movilidades para técnicos de la Administración (figura 6).

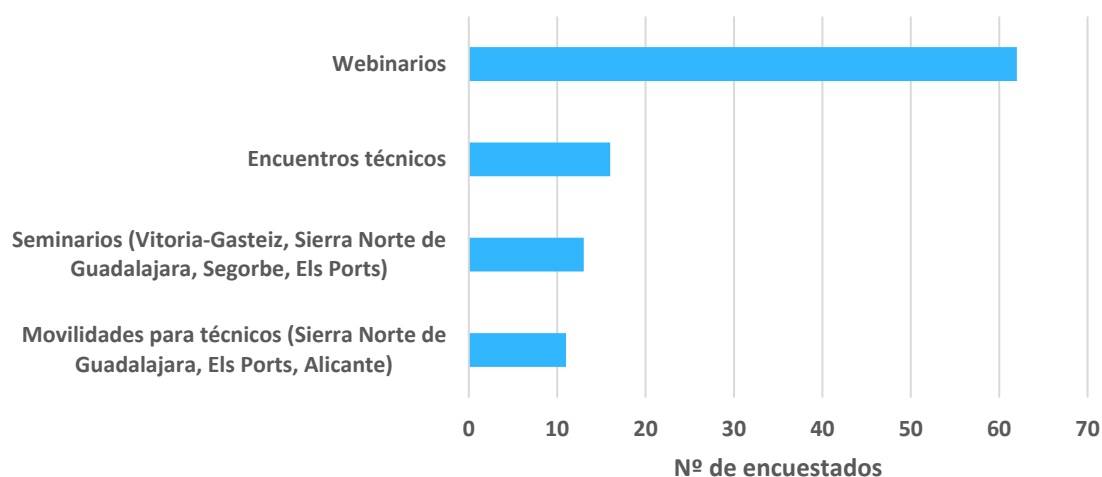


Figura 6. Participación de los encuestados en actividades técnicas del proyecto.

Capacitación en materia de gestión forestal con objetivos de adaptación

Con objeto de conocer la percepción de la audiencia objetivo sobre su nivel de capacitación, se solicitó que valoraran en una escala 1 (bajo)- 4 (alto) su nivel de capacitación para un conjunto de aspectos relacionados con la gestión y conservación de sistemas forestales, adaptación y mitigación al cambio climático y soluciones basadas en la naturaleza (figuras 7 y 8).

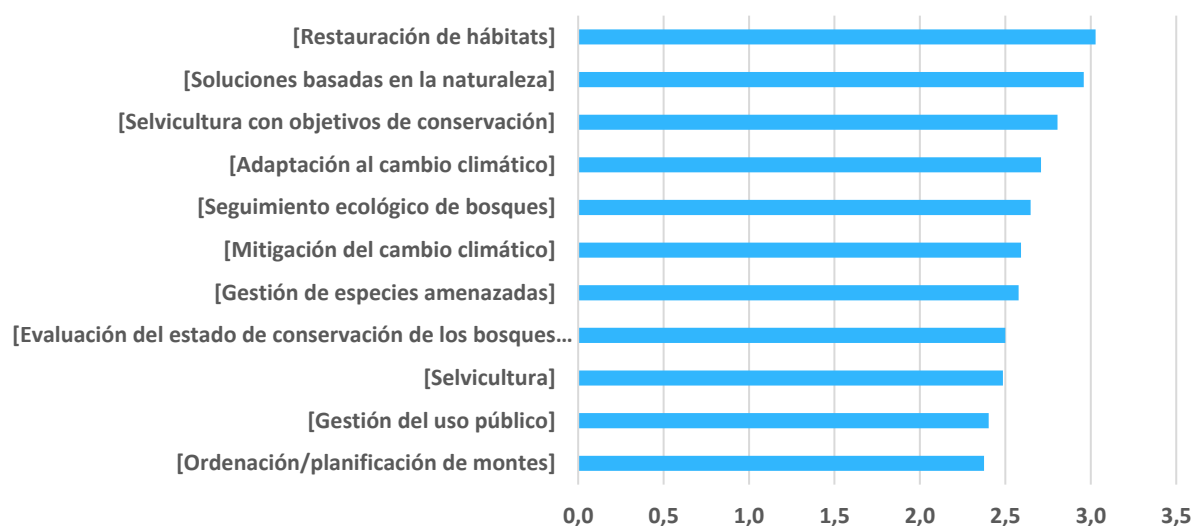


Figura 7. Nivel de capacitación *promedio* para diferentes aspectos relacionados con la gestión forestal. Escala 1 (bajo) -4 (alto).

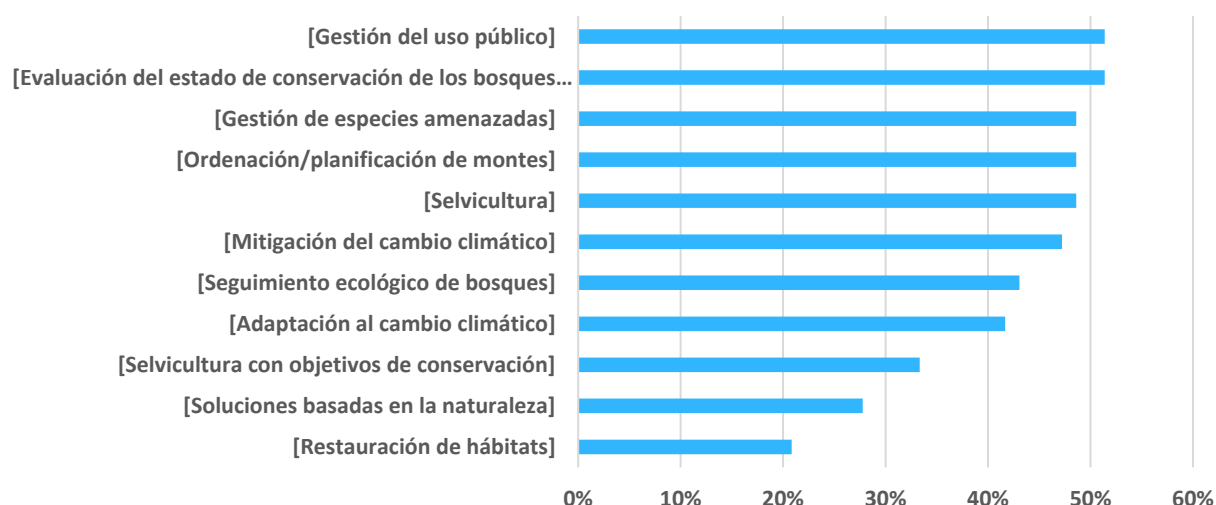


Figura 8. Porcentaje de la audiencia objetivo que considera que tienen poca o insuficiente (1 o 2 en la escala) capacitación en cada materia.

En la tabla 1 se incluye la comparación de los resultados para el año 2022 y para el año 2025 de este indicador de seguimiento sobre capacitación en materia de gestión forestal con objetivos de adaptación al cambio climático. Respecto a los datos de 2022, puede observarse que el nivel de capacitación en cuestiones como la mitigación y adaptación al cambio climático, y especialmente en soluciones basadas en la naturaleza, ha aumentado considerablemente.

Tabla 1. Indicador de seguimiento sobre capacitación en materia de gestión forestal con objetivos de adaptación al cambio climático.

% de gestores que consideran su nivel de capacitación bajo o insuficiente para:	Año 2022	Año 2025
Mitigación del cambio climático	67%	47%
Evaluación del estado de conservación de los bosques mediterráneos	63%	51%
Adaptación al cambio climático	56%	42%
Seguimiento ecológico de bosques	50%	43%
Soluciones basadas en la naturaleza	45%	28%

En este sentido, un 86% de los encuestados declara que LIFE RedBosques_Clima ha contribuido mucho o bastante a mejorar su capacitación sobre adaptación de bosques al cambio climático (figura 9), consiguiéndose así uno de los objetivos iniciales del proyecto.

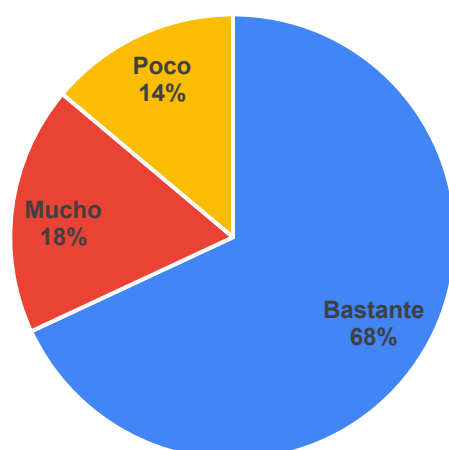


Figura 9. Repercusión de LIFE RedBosques_Clima en la mejora de la capacitación de la audiencia objetivo sobre adaptación de bosques al cambio climático.

Valoración de los recursos y actividades de transferencia del conocimiento.

Uno de los objetivos de la evaluación final es valorar la utilidad de las actividades de transferencia desarrolladas a lo largo del proyecto. Como puede observarse en la figura 10, todas las actividades presentan una valoración muy positiva (más del 60% de los encuestados las consideran eficaces, con valores de 3 y 4), especialmente las publicaciones técnicas, los seminarios técnicos y los webinarios.

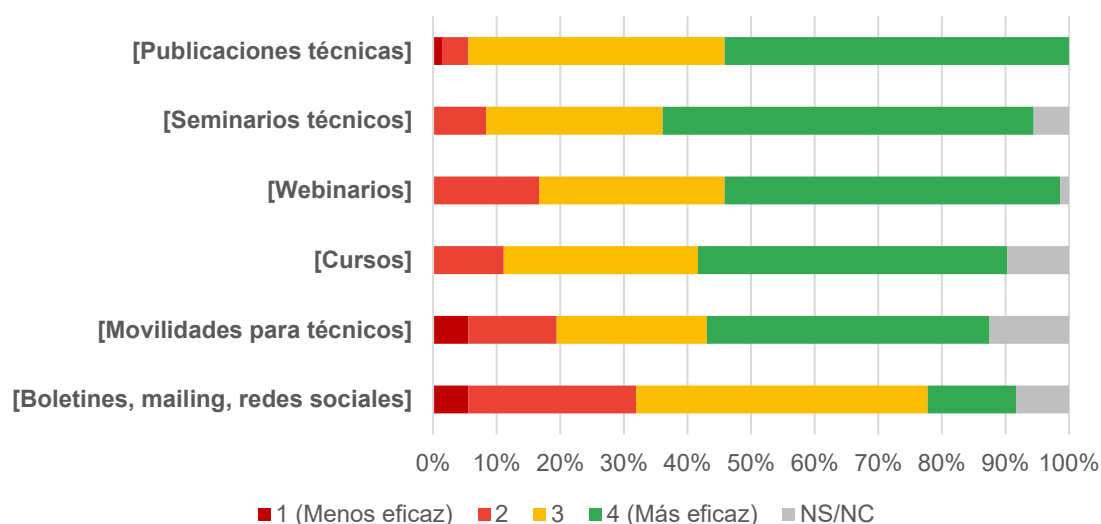


Figura 10. Valoración de la eficacia de las actividades de transferencia de LIFE RedBosques_Clima (1-Menos eficaz; 4-Más eficaz).

La valoración de los recursos generados en el proyecto sigue una pauta similar (figura 11). Más del 70% de los encuestados considera interesantes o muy interesantes (valoración 3 y 4) todos los recursos, especialmente el manual para la evaluación del riesgo climático y adaptación de bosques a la sequía, la página web del proyecto o la herramienta online de evaluación del riesgo y vulnerabilidad a la sequía. Un 65% de los encuestados utiliza o ha utilizado en su ámbito profesional los materiales generados en LIFE RedBosques_Clima.

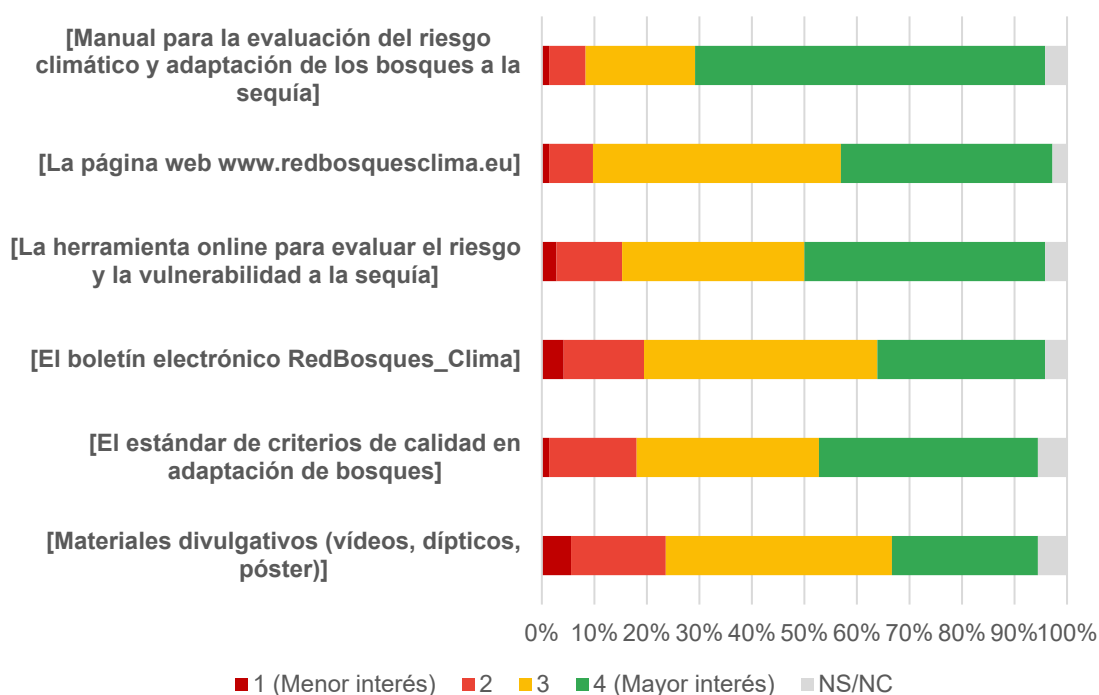


Figura 11. Valoración de los recursos generados en LIFE RedBosques_Clima (1-Menos interesante; 4-Más interesante).

Por último, más de la mitad de los encuestados manifiesta que ha incorporado las ideas de RedBosques en sus tareas profesionales de planificación (redacción de ordenación de montes y planes de gestión), diseño y ejecución de proyectos o incluso a nivel estratégico y normativo. El resto de encuestados considera que su nivel de conocimiento sobre el tema ha aumentado, aunque no se ha plasmado en acciones directas. Solo una persona considera que las ideas del proyecto no han influido nada en su trabajo habitual (figura 12).

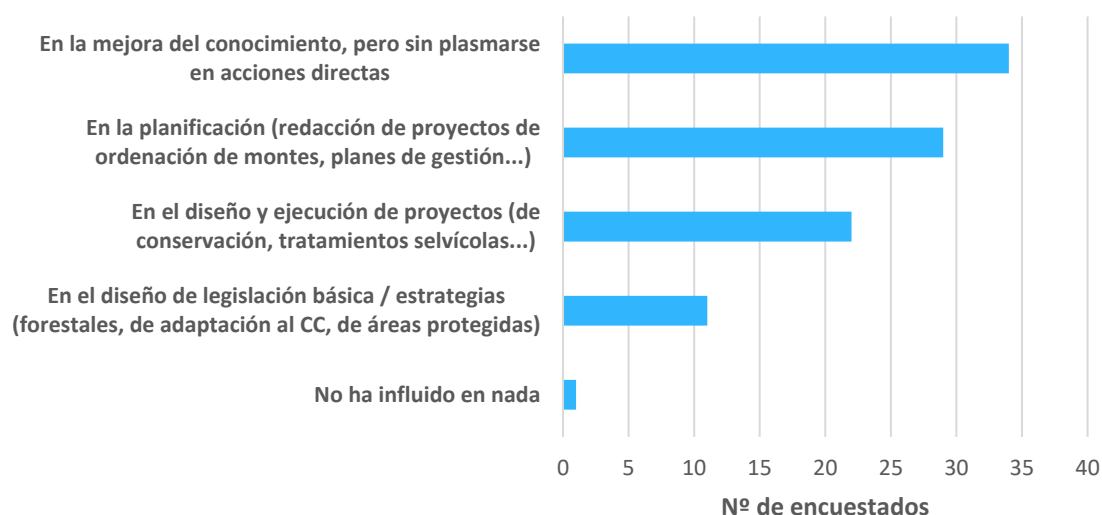


Figura 12. Incorporación de las ideas de LIFE RedBosques_Clima al ámbito de trabajo de los encuestados.

Un 28% de los encuestados conoce algún proyecto de gestión forestal con objetivos de adaptación al cambio climático inspirado en alguno de los aspectos de LIFE RedBosques_Clima (desde 8 hasta 5.000 has intervenidas). En este sentido, se han identificado un total de 12.508 has en proyectos diseñados y/o ejecutados bajo alguno de los criterios de LIFE RedBosques_Clima.

Conclusiones

En análisis comparado al inicio y final del proyecto del perfil de las personas que respondieron al cuestionario de evaluación indica una progresiva incorporación de nuevos perfiles a lo largo de la ejecución del proyecto -más allá de los gestores públicos forestales y de áreas protegidas-, como empresas y propietarios forestales privados, ONG e investigadores. La buena acogida y participación en los webinarios podría haber ayudado a esta incorporación de nuevos perfiles.

Un 86% de los encuestados declara que su capacitación en materia de adaptación de bosques al cambio climático ha mejorado mucho o bastante. La mejora del conocimiento de soluciones basadas en la naturaleza para la adaptación de bosques es especialmente importante con respecto a lo identificado al inicio del proyecto.

La eficacia de las actividades de transferencia de conocimiento y de los recursos generados en el proyecto es evidente, con porcentajes de valoración positiva del 60% en el caso de las primeras y del 70% en el caso de los segundos. Las publicaciones técnicas (manual), los webinarios y seminarios, la página web o la herramienta online de evaluación de riesgo y vulnerabilidad a la sequía son algunos de los ítems mejor valorados. Un 65% de los encuestados ha utilizado en algún momento algunos de los recursos de LIFE RedBosques_Clima en su labor profesional, y más de la mitad ha aplicado alguna de las ideas y principios del proyecto en acciones directas de planificación, diseño de estrategias y normas o en el diseño y ejecución de intervenciones forestales.

En el cuestionario también se realizó una primera prospección de la replicabilidad del proyecto al cierre del mismo, con resultados igualmente positivos: 12.508 has han sido intervenidas o están en proceso de serlo bajo alguno de los criterios de LIFE RedBosques_Clima.

ANEXO I

CUESTIONARIO DE EVALUACIÓN (FASE 2)